

森下 正

中小企業論ゼミナール



- | | |
|---------------|---------|
| ・ゼミ紹介 | P 1～8 |
| ・就職先情報 | P 9～10 |
| ・2年生へのメッセージ | P 10～11 |
| ・ゼミ入試関連情報・連絡先 | P 12 |

Tadashi
Morishita
Seminar

2026 年度 ゼミナール紹介冊子

＝ゼミ紹介＝

・森下ゼミとは

森下ゼミは机上の空論では終わらない、
生きた経済を体感する場所である。

現在、日本における企業の99.7%を占めているのは、いわゆる中小企業です。
当ゼミナールでは、この中小企業を日本の経営基盤を支える存在として捉え、
実際の経営状況に関してヒアリング調査を行っています。
このようにして、企業が生き残り、
成長するための経営を学んでいきます。



・担当教員の紹介

～森下正先生～

明治大学の政治経済学部において中小企業論を担当されています。

「現場の声を聞くことでしか得られない情報」を何よりも重要にしており、
日本全国各地を頻繁に飛び回り、多くの経営者とも対話を通して研究を行っています。

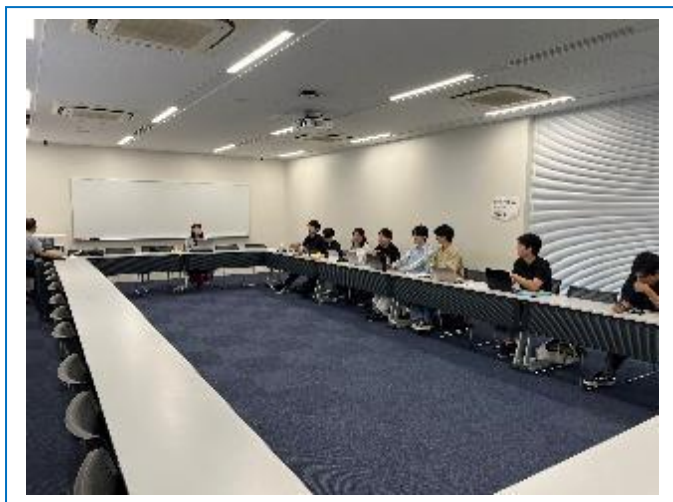
また、こうして得た情報や研究成果を、
各地で講演会や研究会を開催して経営者の方々へと伝えています。
時期によっては、大学にいない日もしばしば。

そうした非常に忙しい中、ゼミ生を中心に学生を非常に気にかけっており、熱心な教育を行っています。

非常に**熱い先生**です！

・日々のゼミ活動

- ・ 専門演習(週一)
- ・ 読書感想文(月一)
- ・ 外書講読(週一)
- ・ 課外活動
- ・ **調査活動**



授業風景



森下ゼミ集合写真

・専門演習

専門演習の時間は、毎回与えられた課題本をもとに各自がレジュメを作成し、そのレジュメを使って発表を行います。



専門演習で使用する文献

ゼミ生の発表の後、先生からコメントをもらう形式で、授業は進められますが、発表は毎週全員行うので、個人の自主的な学習が必要となります。

しかし、得られるものは**計り知れません**。
加えて、**参考文献を多数使用することが求められます**。
必要となる分野が多岐にわたるため、次第に多種多様な知識が身に付きます！

3年生の秋学期からは卒論の構想、章立てを行い、時間をかけてチームで卒論を執筆していきます。

専門演習で使用した文献一覧

学習時期

4月～7月

持続可能社会を築く中小企業経営

第28回（2024年度）中小企業活性化検証レポート受賞作品集

・課題図書

指定の課題本に関する概要を、自分が最も重要であると考え論点に沿って記述していきます。毎月 1 冊分提出します。定期的な課題で文章力が向上すると共に、**多面的な知識**を得ることができます。

課題図書で使った文献一覧

【3 年】 課題図書の課題本

学習時期	文献
4 月	「知的生活の方法」
5 月	「どこにでもある会社のどこにもない魅力—地方建設業の成功事例に学ぶ勝ち残り戦略」
6 月	「トヨタ 仕事の基本大全」
7 月	「京都・老舗の経営学：愛されるブランドのつくり方」
8 月	「経営戦略全史〔完全版〕（日経ビジネス人文庫）」
9 月	「松下幸之助に学んだ『人が育つ会社』のつくり方」
10 月	「『組織マネジメント』実践論—中小企業論の未来を具現化する！」
11 月	「二宮尊徳に学ぶ成功哲学—富を生む勤勉の精神」
12 月	「伝説の創業者が明かす—リッツ・カールトン 最高の組織をゼロからつくる方法」
1 月	「【新版】財務 3 表一体理解法(朝日新書)」
2 月	図解でわかる原価計算の基本としくみ

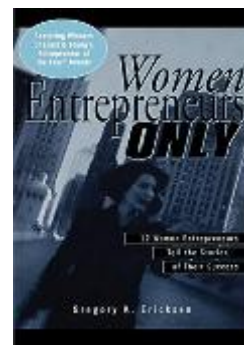


・外書講読

英語で書かれた経営に関する 1 冊の本を訳し、内容をまとめ、考察をまとめたレジューメを作成し、発表を行います。文献としては、『Women Entrepreneurs ONLY』を使用しています。これは、アメリカの女性起業家がビジネスを成功させるまでを記したものです。私たちの外書講読の特徴は、ただ本を訳すだけでなく、そこから自分たちで深く探り込んでいくことにあります。ビジネスが成功した理由や、その裏にある人物像や時代背景を追うことで、様々な知識を習得していきます。

外書講読で使用した文献一覧

学習時期	文献
4月～3月	『Women Entrepreneurs ONLY』



・課外活動

課外活動は普段の授業や調査活動に加えて行われます。2026年度は新潟県燕・三条地域で、各地域の企業経営者が集まる研究会に参加させていただきました。

研究会に赴く一方、現地でのヒアリング調査活動や企業経営者の方との懇親会も行われています。

6月から10月にかけて、埼玉県秩父市にて、秩父ビジネススクールに参加させていただきました。秩父ビジネススクールとは、森下先生がプロデュースする研究会であり、全10回の講義から構成されています。

講義の後は、講演者の方や秩父の社長様方からお話を伺う機会をいただきました。



燕三条研究会



秩父ビジネススクール



工場の祭典での見学の様子

10月には、新潟県燕三条地域にて行われる工場の祭典に参加し。洋食器や刃物など、金属加工が古くから有名な地域に赴き、実際に製品を製造している現場を見学します。

工場内の暑さや音、重厚な機械に至るまで、普段目にすることができない非日常を体験することができます。また、現地の製造業などは、産業観光化にも力を入れており、気軽に楽しむことができます。

夏季工場視察会の様子



2026 年の 8 月に、夏季工場視察会を実施しました。山梨県富士吉田市にあるシチズン時計マニュファクチャリング株式会社を視察し、時計を製造する過程で行っている工夫などについて深く学びました。

シチズン時計マニュファクチャリング株式会社

・OB/OG 会

OB/OG 会では様々な世代の先輩と話をする機会を得ることができます。森下ゼミナールは今年で 30 周年を迎えました。数多くの先輩方が様々な場面で活躍しています。OB/OG の方の中には実際に起業されている方もいらっしゃるので、普段は聞けないようなお話を聞くことができます。対面・Zoom 併用で様々な世代の先輩とお話しする機会をいただきました。



・調査活動

森下ゼミナールの一番の目玉である活動です。

調査活動では実際に様々な地域の企業を訪問し、経営者の方に直接お話を伺います。

例えば、創業の経緯や経営理念、経営の特徴、組織の内部統制、会計、物流、人材育成、事業継承などについて質問し、中小企業の現状についての理解を深めていきます。また、工場や倉庫を見学させていただいております。調査のためには、事前準備として、自分たちで訪問する企業の選定から依頼までのすべての準備作業を行います。準備作業では訪問企業のリストアップや依頼状の作成、アポイントのご連絡などを行います。

調査を依頼する企業をリストアップしていくうちに、地域ごとの産業の特徴を学んでいくことができます。調査活動は経営の実態を学ぶことができる貴重な機会であり、私たちが開催する懇親会に参加して下さる経営者の皆様も数多くいらっしゃいます。このような場は、社会人としてのマナーを学んでいく上でも非常に有益な場です。

豊田地域産業ヒアリング調査及び現地視察

2026 年の 8 月 26～8 月 28 日にかけて、豊田地域の中小企業を対象に、ヒアリング調査及び視察活動を実施しました。調査先企業は製造業や物流業、サービス業など他業界にわたります。

実際に企業の経営者の方にお話を聞くことで、業界ごとの経営の特色、また今日の経営課題など、企業経営の内部事情についてお伺いすることが出来、今後得ることの出来ないような貴重な体験をさせて頂きました。

多くの企業、組合の方々に調査に協力して頂き、現地調査の魅力を改めて感じてきました。



過去調査実績

北海道	旭川、猿払村
東北	花巻、北上、古川、仙台、山形、天童
関東	荒川区、品川区、台東区、墨田区、板橋区、大田区、八王子、川口、川越、大宮、狭山、所沢、秩父、岩槻、川崎、横浜、日立、桐生、みどり、宇都宮、八王子、調布、府中、三鷹、武蔵野、昭島、西多摩、土浦、小田原、船橋
北陸	金沢、高岡、砺波、福井、鯖江、坂井、富山、中新川(立山)
甲信越	燕、 <u>三条</u> 、小千谷、十日町、佐久、上田、坂城、丸子、甲府、富士吉田、都留、南都留、大月、諏訪、岡谷、飯田
東海	静岡、掛川、 <u>浜松</u> 、磐田、 <u>多治見</u> 、土岐、可児、刈谷、 <u>豊田</u> 、 <u>岡崎</u> 、名古屋、四日市、鈴鹿、桑名
京阪神・中国	京都、東大阪、大東、倉敷、宇部、山陽小野田
九州	北九州、中津、延岡、宮崎、都城

※太字・下線は 2026 年度訪問地域

森下ゼミナール年間活動実績

月	2026 年度行事
5 月	夏季バーベキュー大会
6 月	夏季 OB/OG 会
8 月	夏季工場視察（シチズン時計マニュファクチャリング） ・夏季納会 愛知県豊田地域産業ヒアリング調査
9 月	卒論準備、卒論班編成、執筆準備（3 年） 燕三条地域産業ヒアリング調査（4 年）
10 月	卒論編集班決定 新潟県燕三条、工場の祭典 日立地域ヒアリング調査
11 月	2027 年度ゼミナール入室試験 卒業論文執筆開始（3 年） 冬季 OBOG 会
12 月	冬季地域視察会・冬季納会
1 月	2027 年度入室生歓迎会
2 月	第 1 回卒業論文中間発表
3 月	新人研修合宿 静岡県浜松地域ヒアリング調査

以上が当ゼミナールの概要となります。
森下ゼミは調査・研究活動に打ち込むゼミです。
大学生活をより充実させるためには、
大事だと思います！

せっかくの大学生活を、4年間完全に遊びほうけて過ごすのはもったいないでしょう。
厳しい世界に飛び込めば得るものは必ずあります。
私たちは、ゼミ活動を通して多くのことを学びました。

森下ゼミに少しでも興味を持った方、勉強したい方は
ぜひとも入室試験にご参加ください。

我々とともに、人として成長していきましょう。

多くの皆様の入室をお待ちしております。

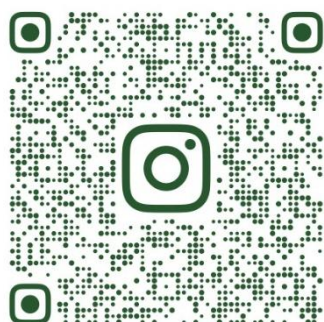
連絡先

森下ゼミについて、もっと知りたい！もっと聞きたい！という点がございましたら、
お気軽に以下のメールアドレス、ゼミ試用アカウントのDMにご連絡ください。

～ゼミ試験担当者（新人教育担当）～

連絡先 小山優介 ec230023@meiji.ac.jp

HP アドレス：<http://www.isc.meiji.ac.jp/~morisita/>



＝卒業生の就職先＝

就職先一覧

■製造業・建設業・鉱業・農業

矢崎総業 株式会社ダイセル 積水ハウス アイリスオーヤマ 鹿島建設 NTTファシリティーズ 古河電工株式会社 キリンホールディングス 東京エレクトロン 大気社 ビューテック 日鉄鉱業 お陽様農園 アマダ エスビー食品 高砂熱学工業 NL フーズ 小松製作所 集英社 イシダ 三和シャッター工業 加茂繊維 アイダエンジニアリング 小野薬品工業 島津製作所 日本製鉄 アドバネクス 武蔵エンジニアリング 小原歯車工業 日東工器 不二越 ソディック オークマ 三菱アルミニウム 小野測器 MARUWA ハマサン マレリ パール金属 京セラドキュメントソリューションズ オカムラ しのはらプレスサービス 日本電子 日酸 TANAKA 平田機工 マルマテクニカ リングアンドリンク オーデリック 日新シール工業 アルインコ 七星科学研究所 沢井製薬 八千代工業 安川電機 富士フイルム 日立製作所 オリンパス 金子製作所 住友林業 森永乳業 帝人 ファナック 日本ガイシ 横浜ゴム DHC ヤマハ発動機 ウシオ電機 シロキ工業 キーエンス トヨタ自動車東日本 ノリタケカンパニーリミテド コンパックコンピュータ(デル) SUBARU リコージャパン ミサワホーム 河合楽器製作所 セイコーエプソン NECプラットフォームズ 三和テッキ ニフコ 日研工作所 ボッシュオートモーティブシステム ローム 牧野フライス製作所 スタンレー電気 カネダイ LIXIL 日本シイエムケイ シンワ測定

■運輸・電気・通信業

NTT データ ヤマト運輸 センコー 京王バス JBCC ホールディングス 日本通運 鴻池運輸 西濃運輸 ジーエスケイ 日新 ANA テレマート 日本トランスシティ アイティーフォー 東計電算 駿和物流 神奈川中央交通 アイネット リコーロジスティクス ヤマトシステム開発 諸星産業 NTTドコモ

■金融・不動産業・保険

株式会社横浜銀行 株式会社ゆうちょ銀行 株式会社商工組合中央金庫 ツクルバ 三井住友銀行 SMBC 日興証券 あいおいニッセイ同和損保 東京建物 大樹生命保険 東京海上日動 アフラック生命保険 北海道労働金庫 タキヒヨー 浜松信用金庫 空港施設 みずほ HD 横浜銀行 北洋銀行 中小企業金融公庫 いちよし証券 ライフ JA 三井リース(旧 三井リース) 西日本シティ銀行 東海東京証券 損害保険ジャパン日本興亜(旧 日本興亜損害保険) 中央労働金庫 三菱東京UFJ銀行(旧 東京三菱銀行) 第四銀行 八十二銀行 エイアイジー・スター生命保険(ジブラルタ生命保険)

■卸・小売業、飲食店

株式会社ミスミ ユアサ商事 月星商事 パール金属 マクニカ オカベ ニトリ 全日空商事 ドンキホーテ マツモトキヨシ イトーヨーカドー 三洋貿易 コパステックジャパン トラスコ中山 東急百貨店

■サービス業・ソフトウェア業・広告業

株式会社 NTT データ ミイダス株式会社 NS コーポレーション アイピーエス パーク 24
日本 M&A センター デジタルアーツ 古田土経営 マネジメントソリューションズ ソニック
グロウ 大塚商会 北関東総合警備保障 NECソリューションイノベータ 日本ユニシス ケン
ブリッジ・テクノロジー・パートナーズ デジタル・アドバタイジング・コンソーシアム セール
スフォース 日本経営 首都圏リース みらい政策研究機構 休暇村協会 日本ビューホテル
日新情報システム開発 オービック 楽天 創造経営センター マイクロソフト アイヴィス
インテック JV プロデュース ホールマン 森ビル流通システム 日本情報産業 キヤノンソ
フト情報システム(旧 蝶理情報システム) ビジネスコンサルタント P&D ヒロサワ 日本公
文教育研究会 SAP ジャパン ディスコ 大和総研 エース事務機 アビームコンサルティング
フリール トーハン 日本音楽著作権協会 経済情報センター NECインフロンティア ぎょう
せい総合研究所 ダイナム エコ・プラン 立川経理 マリオネットコーポレーション

■公務

経済産業省 独立行政法人中小企業基盤整備機構 日本商工会議所 全国中小企業団体中央会
東京都中小企業団体中央会 山口県警察 警視庁 関東甲信越国税局 日本商工会議所 大分県
警察本部 熊本市役所 名古屋商工会議所 東京商工会議所 品川区役所 下松市役所 千葉県
中小企業団体中央会 志木市役所

■起業 個人企業を起業 Art-Value (BM 総研) プリンクアウト メンタルヘルステクノロジー
ズ Avenir 計 6 名(内 3 名 個人企業)、明治大学大学院(進学 4 名)

※太字は 28 期生、29 期(2026 年 3 月卒業、現 4 年生)の就職先

=2 年生へのメッセージ=

■4 年ゼミ長 山崎 和也

2 年生の皆さんこんにちは。森下ゼミナールに興味を持っていただきありがとうございます。

私たちは中小企業論を研究しており、トヨタ自動車も掲げる「現場・現物・現実」の「三現主義」を重視して活動しています。そのためフィールドワークを行う機会がたくさんあることが当ゼミナールの魅力の一つです。このフィールドワークでは中小企業経営者の方々に実際インタビュー調査を行ったり、製造業の工場見学をしたりすることができます。経営者へインタビューというと気を張る必要があると思うかもしれませんが、ご協力くださる経営者の方々はとても熱心にお話をしてくださるので、普段は触れることのできない価値観を知ることができ、興味深い遍歴のお話など幅広いことを聞くことができます。調査や他のゼミ行事は学生が主体となって準備を進めるため、これが就職活動の際のエピソードになることもあります。

また、当ゼミナールでは活動を通して広く深い人間関係を得ることができます。2 年間で交換した名刺の数が 200 枚を超えたという先輩がいるほどの人脈を持つことができる他、先輩・同期・後輩との繋がりの深さは政経の中でもトップクラスのゼミであるはずです。同期とは卒業後

15 年経っても食事に行くことがあるという OB の方もいらっしゃいます。こうして OB の方とお話できる機会が多くあることも特異な点ですね。

このほかにも、当ゼミナールでは普段の活動を通して社会人さながらの礼節やマナーを身に付けることができます。三現主義の中小企業論研究により、現在の経済の動向を肌で感じることができますが、その他に得ることができるものは数知れません。中小企業に興味がある方はもちろん、多様な人とつながりたい人や社会人としての素養を得たい方、大学生活で何か熱中したことを見つけたい方など、皆さんのご入室を心よりお待ちしております。

■3 年ゼミ長 北川 侑

2 年生の皆さんこんにちは

中小企業論を研究する森下ゼミナールに興味を持っていただきありがとうございます。本ゼミナールの魅力は、中小企業経営者の方々と直接お話ししながら学べること、社会人さながらの活動を通して礼節やマナーを身に付けられることです。

皆さんのなかには経営者の方と接するイメージが湧かず、お話する際に緊張するという方もいらっしゃるでしょう。しかし、本ゼミナールの活動にご協力くださる中小企業経営者の方々はとても熱心にお話をしてくださり、私たち学生の話も親身になって聞いてくださる方ばかりです！時には学生生活や就職活動、将来のことに関してのアドバイスを頂けることも多いです。普通の授業では経験できない学びや現地での体験、人脈につながります！

また、本ゼミナールの濃密な活動では、同期との信頼関係につながるうえ、企業の方々や先生、先輩とかかわるうえでのマナーも身に付けられます。本ゼミナールで学ぶ名刺交換の行い方や食事会での振る舞い方は、社会に出た際に役に立つこと間違いなしです！

本ゼミナールでは中小企業論研究により、現在の経済の動向を肌で感じることができますが、その他に得ることができるものは数知れません。中小企業に興味がある方はもちろん、多様な人とつながりたい方や社会人としての基礎を学びたい方など皆さんのご入室を心よりお待ちしております。

＝求める人材＝

◎ゼミ活動に興味のある人

◎協調性のある人

◎向上心のある人

私たちはこのような人材を求めています！

また、これからこのような人になりたい

と考えている方でも歓迎です。

是非、森下ゼミナールと一緒に勉強しましょう！

＝ゼミ入試関連情報＝

【身上書提出】

提出期限：11月11日（水）0:00 から 11月13日（金）15:30 まで

提出方法：morisita@meiji.ac.jp（森下先生）宛にメールで提出

※メールの件名に【森下ゼミ受験希望 氏名】、本文に「森下ゼミ受験希望」を、必ず記載すること。

【ゼミ試験】

試験日程：11月21日（土）

試験方法：対面で実施

試験内容：身上書、面接による選考