

森下 正

中小企業論ゼミナール



- | | |
|----------------|---------|
| • ゼミ紹介 | P 2～9 |
| • 就職先情報 | P 10～11 |
| • 2年生へのメッセージ | P 11～12 |
| • ゼミ入試関連情報・連絡先 | P 13 |

Tadashi
Morishita
Seminar

2026 年度 ゼミナール紹介冊子

＝ゼミ紹介＝

・森下ゼミとは

森下ゼミは机上の空論では終わらない、
生きた経済を体感する場所である。

現在、日本における企業の99.7%を占めているのは、いわゆる中小企業です。
当ゼミナールでは、この中小企業を日本の経営基盤を支える存在として捉え、
実際の経営状況に関してヒアリング調査を行っています。
このようにして、企業が生き残り、
成長するための経営を学んでいきます。



・担当教員の紹介

～森下正先生～

明治大学の政治経済学部において中小企業論を担当されています。

「現場の声を聞くことでしか得られない情報」を何よりも重要にしており、
日本全国各地を頻繁に飛び回り、多くの経営者とも対話を通して研究を行っています。

また、こうして得た情報や研究成果を、
各地で講演会や研究会を開催して経営者の方々へと伝えています。
時期によっては、大学にいない日もしばしば。

そうした非常に忙しい中、ゼミ生を中心に学生を非常に気にかけっており、熱心な教育を行っています。

非常に**熱い先生**です！

・日々のゼミ活動

- ・ 専門演習(週一)
- ・ 読書感想文(月一)
- ・ 外書講読(週一)
- ・ 課外活動
- ・ **調査活動**



授業風景



森下ゼミ集合写真

・専門演習

専門演習の時間は、毎回与えられた課題本をもとに各自がレジュメを作成し、そのレジュメを使って発表を行います。



専門演習で使用する文献

ゼミ生の発表の後、先生からコメントをもらう形式で、授業は進められますが、発表は毎週全員行うので、個人の自主的な学習が必要となります。

しかし、得られるものは計り知れません。
加えて、**参考文献を多数使用することが求められます。**
必要となる分野が多岐にわたるため、次第に多種多様な知識が身に付きます！

3年生の秋学期からは卒論の構想、章立てを行い、時間をかけてチームで卒論を執筆していきます。

専門演習で使用した文献一覧

学習時期

4月～7月

持続可能社会を築く中小企業経営

第28回（2024年度）中小企業活性化検証レポート受賞作品集

・課題図書

指定の課題本に関する概要を、自分が最も重要であると考え論点に沿って記述していきます。毎月 1 冊分提出します。定期的な課題で文章力が向上すると共に、**多面的な知識**を得ることができます。

課題図書で使った文献一覧

【3 年】 課題図書の課題本

学習時期	文献
4 月	「知的生活の方法」
5 月	「どこにでもある会社のどこにもない魅力 地方建設業の成功事例に学ぶ勝ち残り戦略」
6 月	「真実の瞬間」
7 月	「伝説の創業者が明かす リッツ・カールトン 最高の組織をゼロからつくる方法」
8 月	「トヨタの危機管理：どんな時代でも「黒字化」できる底力」
9 月	「考える技術・書く技術—問題解決力を伸ばすピラミッド原則」
10 月	「「組織マネジメント」実践論——4 つの“経営機能”向上で成長をドライブ」
11 月	「二宮尊徳に学ぶ成功哲学——富を生む勤勉の精神」
12 月	「倒産の前兆 30 社の悲劇に学ぶ失敗の法則(SB 新書)」
1 月	「【新版】財務 3 表一体理解法(朝日新書)」



・外書講読

英語で書かれた経営に関する 1 冊の本を訳し、内容をまとめ、考察をまとめたレジューメを作成し、発表を行います。文献としては、『Women Entrepreneurs ONLY』を使用しています。これは、アメリカの女性起業家がビジネスを成功させるまでを記したものです。私たちの外書講読の特徴は、ただ本を訳すだけでなく、そこから自分たちで深く探り込んでいくことにあります。ビジネスが成功した理由や、その裏にある人物像や時代背景を追うことで、様々な知識を習得していきます。

外書講読で使用した文献一覧

学習時期	文献
4月～3月	『Women Entrepreneurs ONLY』



・課外活動

課外活動は普段の授業や調査活動に加えて行われます。2025年度は新潟県燕・三条地域で、各地域の企業経営者が集まる研究会に参加させていただきました。

研究会に赴く一方、現地でのヒアリング調査活動や企業経営者の方との懇親会も行われています。

6月から10月にかけて、埼玉県秩父市にて、秩父ビジネススクールに参加させていただきました。秩父ビジネススクールとは、森下先生がプロデュースする研究会であり、全10回の講義から構成されています。

講義の後は、講演者の方や秩父の社長様方からお話を伺う機会をいただきました。



燕三条研究会



秩父ビジネススクール



工場の祭典での見学の様子

10月には、新潟県燕三条地域にて行われる工場の祭典に参加し。洋食器や刃物など、金属加工が古くから有名な地域に赴き、実際に製品を製造している現場を見学します。

工場内の暑さや音、重厚な機械に至るまで、普段目にすることができない非日常を体験することができます。また、現地の製造業などは、産業観光化にも力を入れており、気軽に楽しむことができます。

夏季工場視察会の様子



日本製鉄株式会社東日本製鉄鹿島地区

2025 年の 8 月に、夏季工場視察会を実施しました。茨城県鹿嶋市にある、日本製鉄株式会社東日本製鉄鹿島地区を視察し、産業機械を製造する過程で行っている工夫や、今後の展望などについて深く学びました。

・OB/OG 会

OB/OG 会では様々な世代の先輩と話をする機会を得ることができます。森下ゼミナールは今年で 30 周年を迎えました。数多くの先輩方が様々な場面で活躍しています。OB/OG の方の中には実際に起業されている方もいらっしゃるの、普段は聞けないようなお話を聞くことができます。対面・Zoom 併用で様々な世代の先輩とお話しする機会をいただきました。



・調査活動

森下ゼミナールの一番の目玉である活動です。

調査活動では実際に様々な地域の企業を訪問し、経営者の方に直接お話を伺います。

例えば、創業の経緯や経営理念、経営の特徴、組織の内部統制、会計、物流、人材育成、事業継承などについて質問し、中小企業の現状についての理解を深めていきます。また、工場や倉庫を見学させていただいております。調査のためには、事前準備として、自分たちで訪問する企業の選定から依頼までのすべての準備作業を行います。準備作業では訪問企業のリストアップや依頼状の作成、アポイントのご連絡などを行います。

調査を依頼する企業をリストアップしていくうちに、地域ごとの産業の特徴を学んでいくことができます。調査活動は経営の実態を学ぶことができる貴重な機会であり、私たちが開催する懇親会に参加して下さる経営者の皆様も数多くいらっしゃいます。このような場は、社会人としてのマナーを学んでいく上でも非常に有益な場です。

豊田地域産業ヒアリング調査及び現地視察

2025 年の 8 月 27～8 月 29 日にかけて、豊田地域の中小企業を対象に、ヒアリング調査及び視察活動を実施しました。調査先企業は製造業や物流業、サービス業など他業界にわたります。

実際に企業の経営者の方にお話を聞くことで、業界ごとの経営の特色、また今日の経営課題など、企業経営の内部事情についてお伺いすることが出来、今後得ることの出来ないような貴重な体験をさせて頂きました。

多くの企業、組合の方々に調査に協力して頂き、現地調査の魅力を改めて感じてきました。



過去調査実績

北海道	旭川、猿払村
東北	花巻、北上、古川、仙台、 <u>山形</u> 、 <u>天童</u>
関東	<u>荒川区</u> 、品川区、 <u>台東区</u> 、 <u>墨田区</u> 、 <u>板橋区</u> 、大田区、八王子、川口、 <u>川越</u> 、大宮、 <u>狭山</u> 、 <u>所沢</u> 、秩父、 <u>岩槻</u> 、川崎、横浜、日立、桐生、みどり、宇都宮、 <u>八王子</u> 、調布、府中、三鷹、武蔵野、昭島、西多摩、土浦、小田原、 <u>船橋</u>
北陸	金沢、高岡、砺波、福井、鯖江、坂井、富山、中新川(立山)
甲信越	燕、 <u>三条</u> 、小千谷、十日町、佐久、上田、坂城、丸子、甲府、富士吉田、都留、南都留、大月、諏訪、岡谷、飯田
東海	静岡、掛川、 <u>浜松</u> 、磐田、 <u>多治見</u> 、 <u>土岐</u> 、 <u>可児</u> 、刈谷、 <u>豊田</u> 、岡崎、名古屋、四日市、鈴鹿、桑名
京阪神・中国	京都、東大阪、大東、倉敷、宇部、山陽小野田
九州	北九州、中津、延岡、宮崎、都城

※太字・下線は 2025 年度訪問地域

森下ゼミナール年間活動実績

月	2025 年度行事
5 月	夏季バーベキュー大会
7 月	30 周年記念式典 COMNEXT2025
8 月	夏季工場視察会（日本製鉄株式会社）・夏季納会 愛知県豊田地域産業ヒアリング調査
9 月	卒論準備、卒論班編成、執筆準備（3 年） 山形地域産業ヒアリング調査（4 年）
10 月	卒論編集班決定 新潟県燕三条の工場祭典 岐阜県東濃地域産業ヒアリング調査
11 月	冬季 OBOG 会 2025 年度ゼミナール試験 卒業論文執筆開始（3 年）
12 月	冬季地域視察会・冬季納会
1 月	2026 年度入室生歓迎会
2 月	第 1 回卒業論文中間発表
3 月	新人研修合宿 静岡県浜松地域ヒアリング調査

以上が当ゼミナールの概要となります。
森下ゼミは調査・研究活動に打ち込むゼミです。
大学生活をより充実させるためには、
大事だと思います！

せっかくの大学生活を、4年間完全に遊びほうけて過ごすのはもったいないでしょう。
厳しい世界に飛び込めば得るものは必ずあります。
私たちは、ゼミ活動を通して多くのことを学びました。

森下ゼミに少しでも興味を持った方、勉強したい方は
ぜひとも入室試験にご参加ください。

我々とともに、人として成長していきましょう。

多くの皆様の入室をお待ちしております。

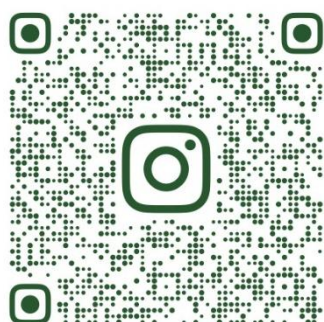
連絡先

森下ゼミについて、もっと知りたい！もっと聞きたい！という点がございましたら、
お気軽に以下のメールアドレス、ゼミ試用アカウントのDMにご連絡ください。

～ゼミ試験担当者（新人教育担当）～

連絡先 松永楓 maple126.k@gmail.com

HP アドレス：<http://www.isc.meiji.ac.jp/~morisita/>



＝卒業生の就職先＝

就職先一覧

■製造業・建設業・鉱業・農業

古河電工株式会社 キリンホールディングス 東京エレクトロン 大気社 ビューテック 日鉄
鉱業 お陽様農園 アマダ エスビー食品 高砂熱学工業 NL フーズ 小松製作所 集英社
イシダ 三和シャッター工業 加茂繊維 アイダエンジニアリング 小野薬品工業 島津製作所
日本製鉄 アドバネクス 武蔵エンジニアリング 小原歯車工業 日東工器 不二越 ソディッ
ク オークマ 三菱アルミニウム 小野測器 MARUWA ハマサン マレリ パール金属 京
セラドキュメントソリューションズ オカムラ しのはらプレスサービス 日本電子 日酸
TANAKA 平田機工 マルマテクニカ リングアンドリンク オーデリック 日新シール工業
アルインコ 七星科学研究所 沢井製薬 八千代工業 安川電機 富士フイルム 日立製作所
オリンパス 金子製作所 住友林業 森永乳業 帝人 ファナック 日本ガイシ 横浜ゴム
DHC ヤマハ発動機 ウシオ電機 シロキ工業 キーエンス トヨタ自動車東日本 ノリタケカ
ンパニーリミテド コンパックコンピュータ(デル) SUBARU リコージャパン ミサワホーム
河合楽器製作所 セイコーエプソン NECプラットフォームズ 三和テッキ ニフコ 日研
工作所 ボッシュオートモーティブシステム ローム 牧野フライス製作所 スタンレー電気
カナダイ LIXIL 日本シイエムケイ シンワ測定

■運輸・電気・通信業

ヤマト運輸 センコー 京王バス JBCC ホールディングス 日本通運 鴻池運輸 西濃運輸
ジーエス케이 日新 ANA テレマート 日本トランスシティ アイティーフォー 東計電算
駿和物流 神奈川中央交通 アイネット リコーロジスティクス ヤマトシステム開発 諸星産
業 NTT ドコモ

■金融・不動産業・保険

株式会社横浜銀行 株式会社ゆうちょ銀行 株式会社商工組合中央金庫 ツクルバ 三井住友銀
行 SMBC 日興証券 あいおいニッセイ同和損保 東京建物 大樹生命保険 東京海上日動 ア
フラック生命保険 北海道労働金庫 タキヒヨー 浜松信用金庫 空港施設 みずほ HD 横浜
銀行 北洋銀行 中小企業金融公庫 いちよし証券 ライフ JA 三井リース(旧 三井リース)
西日本シティ銀行 東海東京証券 損害保険ジャパン日本興亜(旧 日本興亜損害保険) 中央労
働金庫 三菱東京UFJ銀行(旧 東京三菱銀行) 第四銀行 八十二銀行 エイアイジー・スター
生命保険(ジブラルタ生命保険)

■卸・小売業、飲食店

株式会社ミスミ ユアサ商事 月星商事 パール金属 マクニカ オカベ ニトリ 全日空商事
ドンキホーテ マツモトキヨシ イトーヨーカドー 三洋貿易 コパスティックジャパン トラ
スコ中山 東急百貨店

■サービス業・ソフトウェア業・広告業

株式会社 NTT データ ミイダス株式会社 NS コーポレーション アイピーエス パーク 24

日本 M&A センター デジタルアーツ 古田土経営 マネジメントソリューションズ ソニック
グロウ 大塚商会 北関東総合警備保障 NECソリューションイノベータ 日本ユニシス ケン
ブリッジ・テクノロジー・パートナーズ デジタル・アドバタイジング・コンソーシアム セール
スフォース 日本経営 首都圏リース みらい政策研究機構 休暇村協会 日本ビューホテル
日新情報システム開発 オービック 楽天 創造経営センター マイクロソフト アイヴィス
インテック JV プロデュース ホールマン 森ビル流通システム 日本情報産業 キヤノンソ
フト情報システム(旧 蝶理情報システム) ビジネスコンサルタント P&D ヒロサワ 日本公
文教育研究会 SAP ジャパン ディスコ 大和総研 エース事務機 アビームコンサルティング
フリール トーハン 日本音楽著作権協会 経済情報センター NECインフロンティア ぎょう
せい総合研究所 ダイナム エコ・プラン 立川経理 マリオネットコーポレーション

■公務

独立行政法人中小企業基盤整備機構 日本商工会議所 全国中小企業団体中央会 東京都中小企
業団体中央会 山口県警察 警視庁 関東甲信越国税局 日本商工会議所 大分県警察本部 熊
本市役所 名古屋商工会議所 東京商工会議所 品川区役所 下松市役所 千葉県中小企業団体
中央会 志木市役所

■起業 個人企業を起業 Art-Value (BM 総研) プリンクアウト メンタルヘルステクノロジー
ズ Avenir 計 6 名(内 3 名 個人企業)、明治大学大学院(進学 3 名)

※太字は 27 期生、28 期(2025 年 3 月卒業、現 4 年生)の就職先

=2 年生へのメッセージ=

■4 年ゼミ長 尾上 晃己

学生の皆さま、この冊子をご覧いただきありがとうございます。森下ゼミナール 28 期ゼミ長の
尾上晃己です。

森下ゼミナールの 1 番の特徴として、全国各地の産業集積地に足を運んで、実際の企業や組合
にヒアリング調査を行う点が挙げられます。静岡県浜松地域や愛知県豊田地域などの産業集積地
に赴き、自らの手で一次情報を獲得することが目的です。また、その他にも OBOG 会や夏季・
冬季の納会、研究会など多くのイベントがあります。これらの催しでは、実際に活躍されている
社会人の方々と関わるため、規律のある行動や礼節が求められますが、普段の学生生活では味わ
うことのできないような経験を積むことができます。

普段の授業では、中小企業に関する資料や起業家のエピソードをインプットし、毎週の授業で
資料を作成して発表します。毎週新しい資料を読み込むため、中小企業の特徴や経営特質、経営
者の考え方を学んでいくことが可能です。

私は大学 1、2 年生の頃、バイトと旅行に明け暮れており大学で何かを学んだ実感がなく、こ
のまま就職活動を経て、卒業してしまった場合、中身の無い社会人になると考えました。ここが
大学生活のターニングポイントであると位置付け、森下ゼミに入ることを決断しました。

森下ゼミは活動量も多く、要求される内容もこれまでの学生生活よりも非常に高いと感じています。調査やイベントの事前準備では、仲間と協力して段階的に業務を進めていく必要があります。その分、今までに無いような成長を感じていることも事実です。

ゼミの活動に対して真剣に向き合って努力できる方、限られた大学生活の中で成長したいと考えている方は、ぜひ森下ゼミと一緒に活動しましょう。お待ちしております。

■3年ゼミ長 山崎 和也

2年生の皆さんこんにちは。

中小企業論を研究する森下ゼミナールに興味を持っていただきありがとうございます。本ゼミナールの魅力は、三現主義の理念により中小企業経営者の方々と直接お話ができることと、社会人さながらの活動を通して礼節やマナーを身に付けられることです。

皆さんのなかには経営者の方というと堅牢で毅然としているという印象を持っていて、そのような方々とお話しするには気を張る必要があると思う人もいるかもしれません。しかし、本ゼミナールの活動にご協力くださる中小企業経営者の方々はとても熱心にお話をしてくださり、私たち学生の話も親身になって聞いてくださる方が多くいらっしゃいます。時には学生生活や就職活動、将来のことに関してのアドバイスを頂けることもあるかもしれません。普段の生活では滅多に関わることのできない経営者の方々との人脈を本ゼミナールでぜひ広げてみてください。

また、本ゼミナールの濃密な活動では、同期や先輩方、先生との結びつきや連携を通じて様々なことを学ぶことができます。本ゼミナールで学ぶ名刺交換の行い方や食事会での振る舞い方を他所で自然に披露すれば、注目を集めること間違いなしです。

本ゼミナールでは三現主義の中小企業論研究により、現在の経済の動向を肌で感じるができますが、その他に得ることができるものは数知れません。中小企業に興味がある方はもちろん、多様な人とつながりたい人や社会人としての素養を得たい方など皆様のご入室を心よりお待ちしております。

＝求める人材＝

◎ゼミ活動に興味のある人

◎協調性のある人

◎向上心のある人

私たちはこのような人材を求めています！

また、これからこのような人になりたい

と考えている方でも歓迎です。

是非、森下ゼミナールと一緒に勉強しましょう！

＝ゼミ入試関連情報＝

【身上書提出】

提出期限：11月12日（水）0:00 から 11月14日（金）15:30 まで

提出方法：morisita@meiji.ac.jp（森下先生）宛にメールで提出

※メールの件名に【森下ゼミ受験希望 氏名】、本文に「森下ゼミ受験希望」を、必ず記載すること。

【ゼミ試験】

試験日程：11月22日（土）

試験方法：対面で実施

試験内容：身上書、面接による選考